

**АНАЛІТИЧНА ДОВІДКА**  
**про роботу комунального некомерційного підприємства**  
**Охтирської міської ради «Охтирська центральна районна лікарня»**  
**за підсумками 2023 року**

Комунальне некомерційне підприємство Охтирської міської ради «Охтирська центральна районна лікарня» (далі – Лікарня) є багатопрофільним спеціалізованим лікарняним підприємством, що надає медичні послуги в межах відповідного госпітального округу, відноситься до кластерних закладів охорони здоров'я і спроможне в умовах стаціонарного перебування забезпечити потребу населення в медичному обслуговуванні з найбільш поширених захворювань та станів.

На підставі розпорядження голови Сумської обласної державної адміністрації - начальника обласної військової адміністрації у 2023 році комунальне некомерційне підприємство Охтирської міської ради «Охтирська центральна районна лікарня» отримало статус кластерного підприємства охорони здоров'я і здійснює свою діяльність відповідно до основної мети - це забезпечення якісного медичного обслуговування населення міста з впровадженням новітніх стандартів та кращих європейських практик.

Підприємство працює на підставі діючої ліцензії з медичної практики, а також на підставі ліцензії щодо роботи, пов'язаної з обігом наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів і надає виключно ті види медичної практики, які передбачені ліцензією.

На сьогодні підприємство надає вторинну/спеціалізовану медичну допомогу, відповідно до укладених договорів, шляхом організації цілодобового надання медичної допомоги у стаціонарних умовах та надання екстреної медичної допомоги населенню міста та восьми громадам Охтирського району, загальною кількістю 120107 осіб, площа території обслуговування становить - 3195,6 км<sup>2</sup>. Підприємство має у своєму складі консультативно-діагностичну поліклініку (для дорослих та дітей) та 10 стаціонарних відділень з потужністю 309 ліжок, а саме:

- хірургічне відділення (для дорослих і дітей) - 65ліжок;
- терапевтичне відділення – 60 ліжок;
- неврологічне відділення (для дорослих і дітей) – 40ліжок;
- травматолого-ортопедичне відділення (для дорослих і дітей) – 30 ліжок;
- отоларингологічно-офтальмологічне відділення (для дорослих і дітей) – 25 ліжок;
- педіатричне відділення – 30 ліжок;
- інфекційне відділення (для дорослих і дітей) – 20 ліжок;
- акушерсько-гінекологічне відділення – 33 ліжка;
- відділення анестезіології з ліжками для інтенсивної терапії – 6 ліжок.

Крім того, в лікарні функціонують відділення:

- відділення гемодіалізу;

- відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги;
- клініко-діагностична лабораторія;
- рентгенівське відділення;
- фізіотерапевтичне відділення;
- центральна стерилізаційна;
- відділення по проведенню медичних, профілактичних, наркологічних оглядів та лікування хворих на алкоголізм і наркоманію.

Для зручності і доступності надання медичних послуг населенню та можливості локалізувати послугу в межах одного відділення в другому півріччі 2023 року підприємством було створено діагностичне відділення.

А, з 1 січня 2024 року розпочало функціонувати реабілітаційне відділення потужністю на 30 ліжок та додатково введено 10 ліжок у хірургічне відділення та 1 ліжко у неврологічне відділення.

### **Загальна кількість ліжок у лікарні станом на 1 січня 2024 року - 350.**

До консультативно-діагностичної поліклініки (для дорослих та дітей) здійснено 158903 відвідувань (включно з профілактичною метою), із них 22496 дітей.

Лікарями здійснено 300 відвідувань пацієнтів вдома (паліативна допомога).

Проведено на базі консультативно-діагностичної поліклініки (для дорослих та дітей) - 1925 оперативних втручань, в тому числі дітям від 0 до 17 років - 291.

До акушер-гінекологів здійснено 18803 відвідувань, цитологічно оглянуто - 3763 жінок, що становить – 11,3 %.

Відвідувань до фтизіатрів здійснено 3557 відвідувань, захворюваність на туберкульоз органів дихання складає – 33 пацієнта.

Захворюваність на злоякісні новоутворення:

- по району – 212/297,9 (на 100 тис.населення);
- по місту – 130/278,1 (на 100 тис.населення).

На «Д» обліку в кабінеті «Довіра» клініко-діагностичної поліклініки (для дорослих та дітей) перебуває 53 ВІЛ-інфікованих, з них отримує позитивну АРТ-терапію – 43 особи.

Військово-лікарською комісією територіального центру комплектування та соціальної підтримки за 2023 рік проведено медичних оглядів військовозобов'язаних - 2413 осіб, з них виявлено:

- 1579 придатних;
- 703 обмежено придатних;
- 134 не придатних;
- 1337 направлено на додаткове обстеження.

Фізіотерапевтичною службою за 2023 рік проведено:

- лікувальних процедур 38141 - 1615 особам, з них - 397 дітям та ЛФК процедур – 31528;

Рентгенівським відділенням проведено 42629 досліджень, з них:

- 10367 флюорографічних досліджень, з них підлітки – 887,

- 32262 рентгенологічних досліджень, в тому числі КТ досліджень - 5880.

В діагностичному відділенні проведено:

- ультразвукових досліджень – 47065, з них - 2392 дітей.
- ендоскопічних досліджень – 1199, а саме (езофагогастродуоденоскопій – 1066, колоноскопій – 125, бронхоскопій – 8). Під час обстеження виявлено хворих з онкопатологією - 62 (при дослідженні езофагогастродуоденоскопій – 49 пацієнтів, колоноскопії – 13 пацієнтів).
- ЕКГ досліджень - 30886.

В клініко-діагностичній лабораторії проведено – 73305 досліджень, в тому числі амбулаторних – 33520.

### **Стационарна допомога**

За підсумками 2023 року до лікарні госпіталізовано 11680 хворих, проведено 101517 ліжок/днів, середня тривалість лікування становить 8,8 діб, кількість днів роботи ліжка 316,9, виконання плану -93,2%.

Виписано 11519 пацієнтів, із них померло – 292 (одна дитина 2 років з діагнозом інфаркту мозку).

Проліковано хворих з інфарктом міокарду – 72, з них померло – 24.

За 2023 рік до відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги за допомогою звернулись і були госпіталізовані 11822 пацієнта, з них:

- 5663 - за електронними направленнями;
- 3094 - за направленням екстреної медичної допомоги;
- 2996 – самозвернення.

Відділенням надано амбулаторну допомогу – 9113 пацієнтам, з них:

- 36 - за електронними направленнями;
- 1214 - за направленнями екстреної медичної допомоги;
- 7788 – самозвернення;
- 9113 – надана медична допомога дітям.

### **За підсумками 2023 року проліковано у:**

- відділенні гемодіалізу – 33 особи, померло – 6 осіб.
- терапевтичному відділенні – 1925, з них 47 – померло;
- травматолого-ортопедичному відділенні (для дорослих і дітей) – 1072, померло - 0;
- педіатричному відділенні – 1137, померло - 0;
- акушерсько-гінекологічному відділенні - 898 (акушерська служба - 293, померло – 0, гінекологічна служба – 605, з них - 1 померла);
- відділенні анестезіології з ліжками для інтенсивної терапії – 122, з них померло - 93;
- хірургічному відділенні (для дорослих і дітей) – 2530, з них 42 померло;

- інфекційному відділенні (для дорослих і дітей) – 636, з них – 25 померло;
- отоларингологічно-офтальмологічному відділенні (для дорослих і дітей) – 1139, з них 1 помер;
- неврологічному відділенні (для дорослих і дітей) – 1840, з них – 83 померло.

### **Оперативна діяльність лікарні**

Лікарня має операційний блок з 4 операційними, всі вони оснащені відповідною сучасною апаратурою, а також при проведенні оперативних втручань застосовуються високотехнологічні методи лікування шляхом впровадження лапароскопії та металоостеосинтезу.

Загальна кількість оперативних втручань за підсумками 2023 року становить - 3482, з них:

- 1348 хірургічних (за 2022 рік -905);
- 416 гінекологічних (за 2022 рік - 355);
- 135 пологових (за 2022 рік - 46);
- 871 травматолого-ортопедичних (за 2022 рік-529);
- 0 урологічних (за 2022 рік-260);
- 568 отоларингологічних (за 2022 рік-377);
- 144 офтальмологічних (за 2022 рік-119);

Кількість померлих після операції-3, післяопераційна летальність -0,08, в тому числі при гострій патології - 0.

Крім того проведено 195 пологів, із них 48 кесаревих розтинів, народилось живих дітей - 194 (2 дітей – мертвонароджених).

### **Телемедицина**

З метою якісного надання медичного обслуговування та рівного доступу до медичних послуг у 2023 році підприємством (в особі директора) був підписаний договір про співпрацю з комунальним некомерційним підприємством Сумської обласної ради «Сумська обласна клінічна лікарня» щодо надання медичних послуг з використанням телемедицини. На сьогодні в лікарні створено кабінет телемедицини. Обладнання кабінету являє собою комплекс апаратури та програмного забезпечення, що є багатопрофільним та багатозадачним робочим місцем фахівця. Передбачено можливість вводу, архівації, зберігання, виводу та пересилання даних до кабінету медичної інформації.

Зі створенням кабінету телемедицини для пацієнтів з'явилась можливість отримати кваліфікований висновок спеціаліста, не від'їжджаючи до обласного центру. Це заощаджує кошти пацієнта, час, а інколи - і здоров'я.

### **Кадрове забезпечення**

Станом на 01 січня 2023 року в штатному розписі лікарні було введено 752,25 штатних одиниць, а саме:

- лікарських – 152,25;

- середнього персоналу – 333,00;
- молодшого персоналу – 136,50;
- іншого – 130,50.

На 01 січня 2024 року маємо 684,75 посад:

- лікарських – 133,25; 22 - з них мають вищу категорію, 24 – першу, 10 – другу категорії;
- середнього персоналу – 312, 126 мають вищу категорію, 59 – першу, 47 – другу категорії;
- молодшого персоналу – 117,25;
- іншого – 132,0.

За результатами проведеної процедури оптимізації за 12 місяців 2023 року кількість посад у штатному розписі зменшилася на 67, 5 одиниці, а саме:

- лікарських –19,00;
- середнього персоналу –30,75;
- молодшого персоналу – 18,50;
- іншого персоналу-1,50 (скорочено/виведено -10,50;введено-12).

Необхідність оптимізації викликана значним зменшенням надходжень коштів від НСЗУ, необґрунтованістю утримання, ще з попередніх років, надмірної кількості працівників.

Таким чином ситуація, яка склалась на підприємстві змусила адміністрацію поступово привести штатну чисельність працівників і витрати у відповідність та не допустити заборгованість по виплаті заробітної плати і при цьому зберегти фінансову стабільність підприємства.

Актуальним залишається питання щодо неуккомплектованості лікарями-спеціалістами:

- офтальмологи;
- невропатологи;
- онкологи;
- педіатри;
- неонатологи;
- рентгенологи;
- терапевти;
- анестезіологи.

### **Співпраця з Національною службою здоров'я України**

За підсумками минулого року підприємством було укладено договори з Національною службою здоров'я України по **21** пакету медичних послуг, на сьогодні вже підтверджено по 20 договорам, але ще плануємо дозаклучити **3** пакети серед яких :

- **Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки;**
- **Секційне дослідження;**

**- Готовність до надання медичної допомоги в умовах поширення інфекційних захворювань, епідемій та в інших надзвичайних ситуаціях.**

Збільшення пакетів послуг з НСЗУ надасть можливість отримати додаткове фінансування для розвитку підприємства

### **Фінансове забезпечення підприємства**

У 2023 році від Національної служби здоров'я України за програмою медичних гарантій надійшли кошти у сумі **115 млн. 442,2 тис. гривень, що становить 98,3% від укладеного договору на суму 117 млн. 439,7 тис. грн., і використані на:**

- 98 млн. 207,2 тис. гривень на заробітну плату з нарахуваннями, що становить **80,5 %** від загальних витрат;

- 12 млн. 005,0 тис. гривень на медикаменти та вироби медичного призначення, що становить **9,8 %** від загальних витрат;

- 1 млн. 6131,9 тис. гривень на продукти харчування, що становить **1,3 %** від загальних витрат;

- 1 млн. 273,5 тис. гривень на придбання медичного обладнання, що становить **1,1 %** від загальних витрат;

- 2 млн. 079,8 тис. гривень на проведення капітального ремонту кабінету рентгенівського відділення, що становить **1,7 %** від загальних витрат;

- 6 млн. 820,1 тис. гривень, що становить **5,6 %** від загальних витрат на інші витрати (оплата послуг за договорами, ремонт медичного обладнання, обслуговування та ремонт комп'ютерної техніки, придбання паливно-мастильних матеріалів, господарчих товарів, миючих засобів, запчастин для автомобілів, перевірка медичного обладнання та засобів обліку, обслуговування пожежної та охоронної сигналізації, оплата за утилізацію медичних відходів, витрати на відрядження, придбання обладнання, проведення капітальних ремонтів обов'язкове страхування від нещасних випадків на транспорті, навчання з охорони праці та безпечної експлуатації електроустановок, теплових мереж, відшкодування Пенсійному фонду витрат по виплаті пенсій, оплата податків та зборів та інші витрати пов'язані з наданням медичної допомоги).

**У 2023 році з бюджету Охтирської міської територіальної громади виділені кошти у сумі-30млн.542,4тис:**

- 1 млн. гривень на закупівлю системи рентгенівської діагностичної типу U-дуга (цифрова);

- 250,2 тис.гривень на закупівлю системи медичного обладнання доукомплектування лапароскопічної стійки;

- 183,0 тис.гривень на ремонт комплексу рентгенівського діагностичного з цифровою обробкою зображення РДК ВСМ;

- 2 млн. 800,0 тис. гривень на поточний ремонт комп'ютерного томографу TOSHIBA TSX-034A Alexion Super-16 із заміною рентгенівської трубки;

- 288,0 тис.гривень на придбання та встановлення 120 залізобетонних блоків та здійснення захисту кисневої станції і стаціонарного дизельного генератора лікарні;

- 200,3 тис.гривень на придбання матеріалів, будівельних матеріалів, інвентарю та інструментів для облаштування найпростішого укриття в підвальному приміщенні будівлі педіатричного відділення за адресою вул.Велика Зарічна 32;

- 365,7 тис. гривень на закупівлю матеріалів, будівельних матеріалів, інвентарю для проведення ремонтних робіт в інфекційному відділенні лікарні господарським способом;

**- 5 873,7 тис.гривень на придбання медичного обладнання, а саме:**  
50,8 тис. гривень. на два електрокардіографи трьохканальні;  
139,2 тис.гривень на реабілітаційний комплекс РК-1; 129,0 тис.гривень. на гістероскоп; 235,0 тис. гривень. на стельовий підйомник GN1 з підйомним кронштейном, підвісною рейковою та зарядною системами;  
700,0 тис.гривень на кольпоскоп;149,9 тис.гривень на монітор пацієнта;  
299,9 тис.гривень на мобільний візок для переміщення УЗД; 4000,0 тис.гривень на реабілітаційну систему з біологічним зворотнім зв'язком;169,9 тис.гривень на тонометр офтальмологічний.

- 14302,2тис. гривень на оплату комунальних послуг та енергоносіїв,
- 21,2 тис.гривень на оплату послуг ТРК «Охтирка»,
- 228,9 тис.гривень на придбання дизпалива для дизель-генераторів;
- 3967,3 тис.гривень, на придбання витратних матеріалів для проведення процедур гемодіалізу;
- 49,9 тис.гривень на проведення медичного огляду на стан алкогольного, наркотичного чи іншого сп'яніння або перебування під впливом лікарських препаратів, що знижують увагу та швидкість реакції, військовослужбовців;
- 12,0 тис.гривень на придбання моніторів;
- 2 000,0 тис.гривень на виплату одноразової премії працівникам КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» за високопродуктивну та високоякісну роботу в умовах воєнного стану відповідно до затвердженої Програми місцевих стимулів для працівників КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» на 2023 рік.

**З бюджету Чернечинської територіальної громади виділені кошти у сумі - 5 млн грн.**

- 2 млн. на придбання системи рентгенівської діагностичної типу U-дуга (цифрова);
- 300,5тис.грн. на придбання аналізатора гематологічного автоматичного;
- 449,5 тис.грн.на придбання аналізатора біохімічного автоматичного;
- 50 тис.грн. на придбання кольпоскопу.

- 2млн.200 на придбання медикаментів та виробів медичного призначення.

**З бюджету Комишанської територіальної громади виділені кошти на суму- 1млн. 26тис.грн.**

- 909,2 тис.грн. на заробітну плату;
- 112 тис.грн. на медикаменти та вироби медичного призначення;
- 4,8 тис.грн. на канцтовари.

**Субвенція з державного бюджету в сумі 26,2 тис.грн, яка направлена на виплату заробітної плати медичним працівникам залученим для проведення оглядів водіїв з метою виявлення стану алкогольного, наркотичного чи іншого сп'яніння або перебування під впливом лікарських препаратів, що знижують увагу та швидкість реакції.**

**Кошти від надання платних медичних послуг, орендної плати становлять - 3 млн. 531 тис.грн.**

**Благодійна допомога коштами 571,3 тис.грн.**

**Крім того лікарнею отримано благодійно:**

- продуктів харчування на суму **773,4 тис.грн;**
- медикаментів, виробів медичного призначення, засобів індивідуального захисту, деззасобів на суму **19 млн.989,7 тис.грн.**
- будматеріалів, малоцінних матеріальних активів, госптоварів, миючих засобів на суму **2млн.967,4 тис.грн**
- комп'ютерне обладнання на суму **30,0 тис.грн;**
- два автомобілі на суму **2189,0 тис.грн;**
- медичне обладнання на загальну суму **11794,4 тис.грн**

**У 2024 році планується отримати кошти від:**

- НСЗУ – не менше 142 млн. 264,8 тис.грн.;
- Охтирської територіальної громади 14 млн. 705 тис.грн.;
- субвенції з державного бюджету України – 34,6 тис.грн.
- кошти із додаткових джерел відповідно до чинного законодавства (орендна плати, кошти від надання платних медичних послуг) - 5 млн. 259,9 тис.грн.

На постійному контролі керівництва підприємства знаходяться питання щодо покращення матеріально-технічного стану, так у 2023 році закуплено:

- систему рентгенівську діагностичну типу U-дуга цифрова;
- медичне обладнання для доукомплектування лапароскопічної стійки;
- пароконвектомат з додатковим обладнанням;
- електрокардіографи трьохканальні – 2 шт.;
- гістероскоп;
- стельовий підйомник GH1 з підйомним кронштейном, підвісною рейковою та зарядною системами;
- монітор пацієнта;
- мобільний візок для переміщення;



- реабілітаційна система з біологічним зворотним зв'язком;
- тонометр офтальмологічний ручний;
- кольпоскоп;
- аналізатор гематологічний автоматичний;
- аналізатор біохімічний автоматичний.

**На даний час КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» потребує дооснащення наступним медичним обладнанням:**

- апарат для СРАР терапії та/або неінвазивний ШВЛ;
- стіл операційний- 2 шт;
- коагулометр напівавтоматичний 2-канальний;
- холтер-ЕКГ;
- апарат ШВЛ Avea Starndart для надання невідкладної допомоги новонародженим;
- апарат для УЗ діагностики експертного класу;
- палатний цифровий рентген-апарат;
- кольпоскоп з фотофіксацією та/або відеосистемою цифровий;
- мамографічна рентгенівська система;
- МРТ;
- лазерний літотриптер;
- монітори пацієнта- 5 шт;
- фіброгастроскоп;
- спіральний комп'ютерний томограф від 16 до 32 зрізів (бажаний виробники «Siemens», «Canon Medical Systems», «PUJIFILM» окрім лінійки Supria);
- шприцевий насос - 2 шт;
- інфузійний насос – 2 шт;
- пульсоксиметр стаціонарний (портативний) - 2 шт;
- сухожарова шафа- 4 шт;
- ангиограм.

#### **У 2023 році здійснено ремонт:**

- кабінету рентгенівського відділення;
- комплексу рентгенівського діагностичного з цифровою обробкою зображення РДК ВСМ;
- комп'ютерного томографу «Toshiba TSX 034A Alexion Super16»;
- здійснено захист кисневої станції та стаціонарного дизельного генератора лікарні;
- облаштовано найпростіше укриття в підвальному приміщенні педіатричного відділення;
- проведено поточний ремонт по облаштуванню реабілітаційного відділення.

Для поліпшення медичного обслуговування населення, задоволення потреби громадян в ефективній, якісній і доступній медичній допомозі,

розширення спектру медичних послуг лікарні необхідно сучасне медичне обладнання, провести будівництво нових приміщень, здійснити реконструкцію та капітальний ремонт наявних будівель відповідно до державних будівельних норм, тож з цією метою подано пропозиції щодо восьми проектів, які запропоновано реалізовувати за рахунок коштів інвестиційних Фондів, а саме:

«Реконструкція будівлі інфекційного відділення КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» з проведенням робіт по термомодернізації будівлі, реконструкцією водогінно-каналізаційної системи та будівництвом очисних для автономної очистки стоків за адресою: Сумська обл., м.Охтирка, вул.Сумська, 57».

«Реконструкція будівлі консультативно-діагностичної поліклініки з проведенням термомодернізації за адресою: Сумська обл., м.Охтирка, вул.Петропавлівська,15».

«Реконструкція будівлі терапевтичного відділення з проведенням термомодернізації за адресою: Сумська обл., м.Охтирка, вул.Петропавлівська,15».

«Будівництво об'єкта цивільної оборони (укриття) КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» на 200-300 чол. за адресою: Сумська обл., м. Охтирка, вул.Петропавлівська,15».

«Капітальний ремонт по облаштуванню 2 входів в підвальне приміщення в п'ятиповерховій будівлі головного корпусу за адресою: Сумська обл., м. Охтирка, вул. Петропавлівська,15».

«Будівництво реабілітаційного центру КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» за адресою: Сумська обл., м. Охтирка, вул. Велика Зарічна, 32».

«Реконструкція пральні під діагностичне відділення КНП ОМР «Охтирська ЦРЛ» за адресою: Сумська обл., м.Охтирка, вул.Петропавлівська,15».

«Будівництво гуртожитку для медичних працівників лікарні за адресою: Сумська обл., м. Охтирка, вул. Дениса Давидова, 4».

Комунальне некомерційне підприємство «Охтирська центральна районна лікарня» має на своєму балансі:

- 5 дизель-генераторів (потужністю на 340 кВт, 60 кВт, 30 кВт, 18 кВт, 5 кВт);
- 2 кисневих станції, які централізовано подають кисень на об'єкти лікарні (70 л/хв, 485 л/хв);
- 3 кріоциліндра для подачі жидкого кисню (потужністю 0,5 тон та 6 тон);
- незалежну насосну станцію;
- індивідуальну котельню;
- 7 автомобілів.

Крім того на базі підприємства функціонує аптечний пункт аптеки «Панацея», яка задіяна у Програмі «Доступні ліки».

**Директор**

**Ігор ГРЕСЬКО**